



## ISEI - IVEI

### P1.1. PERFIL DE LAS DIRECCIONES DE LOS CENTROS EDUCATIVOS





**ISEI•IVEI**

IRAKAS-SISTEMA EBALUATU  
ETA IKERTZEKO ERAKUNDEA  
INSTITUTO VASCO DE EVALUACIÓN  
E INVESTIGACIÓN EDUCATIVA

**EUSKO JAURLARITZA**



**GOBIERNO VASCO**

HEZKUNTZA, HIZKUNTZA POLITIKA  
ETA KULTURA SAILA

DEPARTAMENTO DE EDUCACIÓN,  
POLÍTICA LINGÜÍSTICA Y CULTURA

---

**Edición: Mayo 2014**

**Publicado por el © ISEI•IVEI**

**PUBLICADO POR EL ISEI•IVEI**

Instituto Vasco de Evaluación e Investigación Educativa

Asturias 9, 3º - 48015 Bilbao

Tel.: 94 476 06 04 - Fax: 94 476 37 84

info@isei-ivei.net - [www.isei-ivei.net](http://www.isei-ivei.net)

**GRUPO DE TRABAJO**

Araceli de Francisco

Inmaculada Tambo

José Ramón Ugarriza

M<sup>a</sup> Paz Martínez

**COORDINADORA**

M<sup>a</sup> Paz Martínez

**ASESORAMIENTO TÉCNICO**

Eduardo Ubieta



## **P1.1.**

### **Perfil personal y profesional de las direcciones de los centros educativos**

|   |           |
|---|-----------|
| <b>Introducción</b>   | <b>4</b>  |
| <b>Tabla y gráficos P1.1.1: Perfil personal de las directoras y directores de los centros educativos de Educación Primaria y Educación Secundaria Obligatoria. Año 2013.</b>  | <b>5</b>  |
| <b>Gráficos P1.1.1:cont. Perfil personal de las directoras y directores de los centros educativos de Educación Primaria y Educación Secundaria Obligatoria. Año 2013.</b>   | <b>6</b>  |
| <b>Tabla y gráficos P1.1.2: Perfil profesional de las directoras y directores de los centros educativos de Educación Primaria y Educación Secundaria Obligatoria. Año 2013.</b>   | <b>7</b>  |
| <b>Gráficos P1.1.2:cont. Perfil profesional de las directoras y directores de los centros educativos de Educación Primaria y Educación Secundaria. Año 2013.</b>  | <b>8</b>  |
| <b>Tabla y gráficos P1.1.3: Perfil personal de las directoras y directores de los centros educativos de Educación Primaria y Educación Secundaria Obligatoria. Por red y etapa educativa. Año 2013.</b>                             | <b>9</b>  |
| <b>Gráficos P1.1.3:cont. Perfil personal de las directoras y directores de los centros educativos de Educación Primaria y Educación Secundaria Obligatoria. Por red y etapa educativa. Año 2013.</b>                                | <b>10</b> |
| <b>Tabla y gráficos P1.1.4: Perfil profesional de las directoras y directores de los centros educativos de Educación Primaria y Educación Secundaria Obligatoria. Por red y etapa educativa. Año 2013.</b>                          | <b>11</b> |
| <b>Gráficos P1.1.4:cont. Perfil profesional de las directoras y directores de los centros educativos de Educación Primaria y Educación Secundaria Obligatoria. Por red y etapa educativa. Año 2013.</b>                             | <b>12</b> |
| <b>Tabla y gráficos P1.1.5: Evolución del perfil personal de las directoras y directores de los centros educativos de Educación Primaria y Educación Secundaria. Por red y etapa educativa. Euskadi, años 2009, 2011 y 2013.</b>    | <b>13</b> |
| <b>Gráficos P1.1.5:cont. Evolución del perfil personal de las directoras y directores de los centros educativos de Educación Primaria y Educación Secundaria Obligatoria. Por red y etapa educativa. Euskadi 2009, 2011 y 2013.</b> | <b>14</b> |



## P1.1.

### Perfil personal y profesional de las direcciones de los centros educativos

#### PERFIL PERSONAL Y PROFESIONAL DE LOS DIRECTORES Y DIRECTORAS.

Este indicador recoge datos referidos al perfil personal y profesional de los directores y directoras de centros educativos de Educación Primaria y Secundaria de la Comunidad Autónoma de Euskadi. Estos datos se han obtenido del cuestionario que cumplimentaron las direcciones de los centros<sup>1</sup> que tomaron parte en las evaluaciones diagnósticas de 2009, 2011 y 2013. Siendo esta evaluación de tipo censal, la información que ofrece este indicador se refiere al 100% de los centros públicos y concertados de la CAE.

Las respuestas se han agrupado en dos bloques: uno referido al perfil personal de los directores y directoras en el que se aportan datos sobre el sexo, la edad y la titulación académica; y otro, sobre el perfil profesional donde se recogen datos sobre antigüedad en la docencia, experiencia en dirección y nivel de satisfacción con el funcionamiento del centro.

En 2013 el perfil de un director o directora de la CAPV se corresponde con una mujer (61,5%), entre 51 y 60 años de edad (52,9%), que tiene titulación superior (55,4%), con una antigüedad en la docencia de más de 20 años (78,5%) y con una experiencia en el cargo menor a cinco años (44,4%). Por lo que se refiere a su valoración sobre el funcionamiento de su centro, hay que señalar que una gran mayoría está bastante satisfecha con el mismo (97,2%).

Al observar los datos por etapas y redes hay tres aspectos a reseñar: primero, que en Educación Primaria y en la red pública, el cargo directivo lo desempeñan mayoritariamente mujeres (74,1%), mientras que en Educación Secundaria y en ambas redes hay un porcentaje similar de mujeres y hombres en los equipos directivos. Segundo, que el profesorado de la red pública tanto de primaria como de secundaria es más mayor que el profesorado de la red concertada. Tercero, que en Educación Primaria, en la red pública, el 78,3% son diplomados frente al 74,1% de licenciados en la red concertada. En Educación Secundaria, en cambio, el porcentaje de licenciados en la red pública (81,1%) es mayor que el porcentaje de licenciados en la red privada (75,0%).

En la evolución de 2009 a 2013, se observa: por una parte, que en Educación Primaria aumenta en 2 puntos el porcentaje de directoras y en Educación Secundaria disminuye en 7 puntos el porcentaje de directores. Por otra parte, en Educación Primaria aumenta en 1 punto el porcentaje de profesorado diplomado y 3 puntos el porcentaje de profesorado con titulación superior, y en Educación Secundaria aumenta en 3 puntos el porcentaje diplomados y diplomadas, y se mantiene igual el de licenciados y licenciadas.

---

<sup>1</sup> En los centros de la CAE que tienen primaria y secundaria, el cuestionario de dirección se ha respondido dos veces, una por cada etapa.



# P1.1.

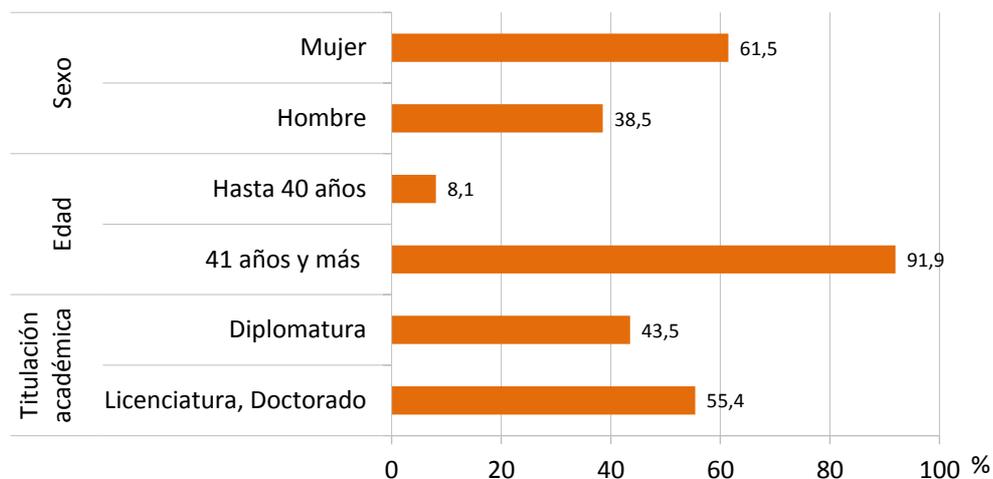
## Perfil personal y profesional de las direcciones de los centros educativos

### Tabla y gráficos P1.1.1:

#### Perfil personal de las directoras y directores de los centros educativos de Educación Primaria y Educación Secundaria Obligatoria. Año 2013.

|                             | TOTAL                                 |         | RED         |            | ETAPA        |                            |      |
|-----------------------------|---------------------------------------|---------|-------------|------------|--------------|----------------------------|------|
|                             | Nº respuestas                         | % Total | Pública     | Concertada | Ed. Primaria | Ed. Secundaria Obligatoria |      |
|                             |                                       |         | % Total     | % Total    | % Total      | % Total                    |      |
| <b>Sexo</b>                 | Mujer                                 | 512     | <b>61,5</b> | 66,4       | 55,9         | 67,5                       | 51,6 |
|                             | Hombre                                | 321     | <b>38,5</b> | 33,6       | 44,1         | 32,5                       | 48,4 |
| <b>Edad</b>                 | Menos de 30 años                      | 1       | <b>0,1</b>  | 0,0        | 0,0          | 0,0                        | 0,3  |
|                             | 30-40 años                            | 66      | <b>7,9</b>  | 5,1        | 11,1         | 8,8                        | 6,6  |
|                             | 41-50 años                            | 292     | <b>35,1</b> | 18,9       | 41,6         | 31,9                       | 40,3 |
|                             | 51-60 años                            | 441     | <b>52,9</b> | 47,6       | 40,1         | 56,0                       | 48,1 |
|                             | 61 años o más                         | 32      | <b>3,8</b>  | 0,5        | 7,3          | 3,3                        | 4,7  |
| <b>Titulación académica</b> | Estudios superiores no universitarios | 9       | <b>1,1</b>  | 1,8        | 0,3          | 1,6                        | 0,3  |
|                             | Diplomatura                           | 362     | <b>43,5</b> | 61,4       | 23,9         | 57,4                       | 21,1 |
|                             | Licenciatura, Doctorado               | 461     | <b>55,4</b> | 36,8       | 75,8         | 41,1                       | 78,6 |

Los porcentajes están calculados teniendo en cuenta el nº de respuestas dadas en cada variable.



Fuente: ISEI-IVEI. Evaluación diagnóstica 2013. Análisis de variables de centro. Educación Primaria y Secundaria Obligatoria.

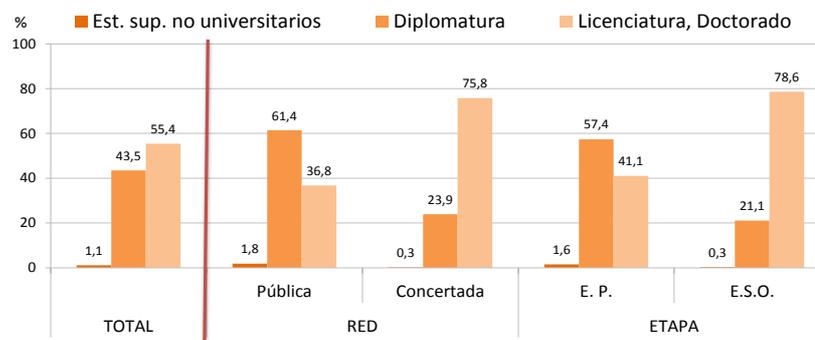
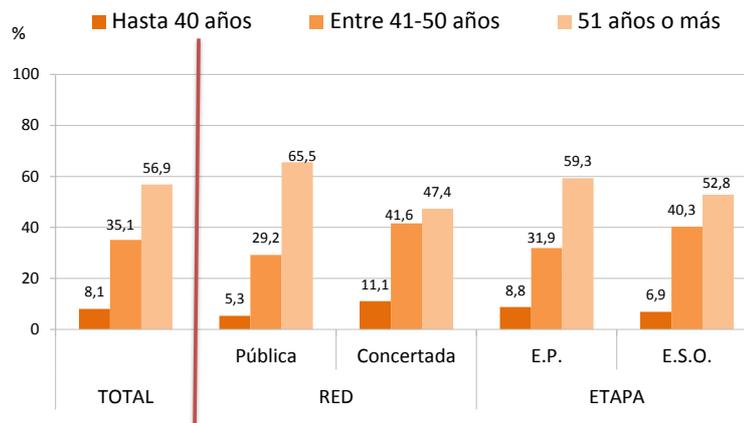
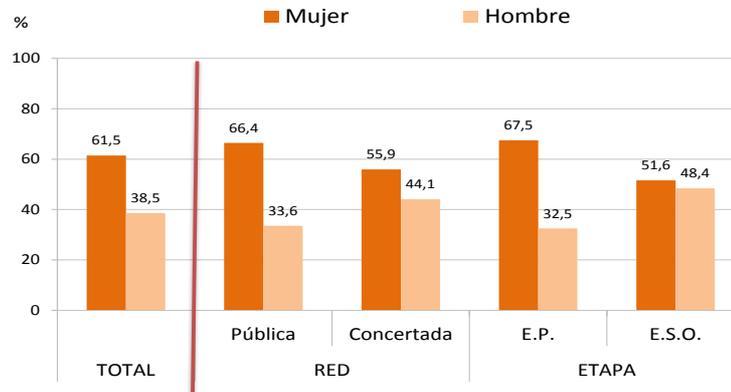


# P1.1.

## Perfil personal y profesional de las direcciones de los centros educativos

### Gráficos P1.1.1:cont.

#### Perfil personal de las directoras y directores de los centros educativos de Educación Primaria y Educación Secundaria Obligatoria. Año 2013.



Fuente: ISEI-IVEI. Evaluación diagnóstica 2013. Análisis de variables de centro. Educación Primaria y Secundaria Obligatoria.



# P1.1.

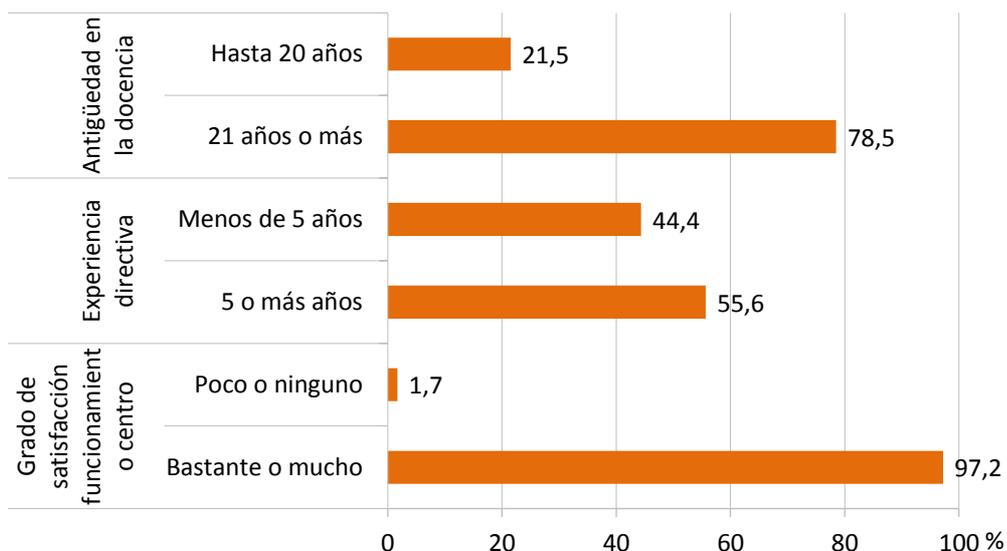
## Perfil personal y profesional de las direcciones de los centros educativos

### Tabla y gráficos P1.1.2:

### Perfil profesional de las directoras y directores de los centros educativos de Educación Primaria y Educación Secundaria Obligatoria. Año 2013.

|   |                  | TOTAL         |             | RED     |            | ETAPA        |                            |
|---|------------------|---------------|-------------|---------|------------|--------------|----------------------------|
|   |                  | Nº respuestas | % Total     | Pública | Concertada | Ed. Primaria | Ed. Secundaria Obligatoria |
|   |                  |               |             | % Total | % Total    | % Total      | % Total                    |
| <b>Antigüedad en la docencia</b>                              | Menos de 5 años  | 3             | <b>0,4</b>  | 0,1     | 0,2        | 0,1          | 0,2                        |
|   | 5-20 años        | 176           | <b>21,2</b> | 8,1     | 13,1       | 12,5         | 8,7                        |
|   | 21 años o más    | 653           | <b>78,5</b> | 44,1    | 34,4       | 49,2         | 29,3                       |
| <b>Experiencia directiva</b>                                  | Menos de 5 años  | 369           | <b>44,4</b> | 25,4    | 19,0       | 27,2         | 17,2                       |
|   | 5-10 años        | 258           | <b>31,0</b> | 15,6    | 15,4       | 18,6         | 12,4                       |
|   | 11-20 años       | 151           | <b>18,1</b> | 8,9     | 9,3        | 11,9         | 6,3                        |
|   | 21 años o más    | 54            | <b>6,5</b>  | 2,4     | 4,1        | 4,1          | 2,4                        |
| <b>Grado de satisfacción con el funcionamiento del centro</b> | Poco o nada      | 14            | <b>1,7</b>  | 1,5     | 0,2        | 1,1          | 0,6                        |
|   | Bastante o mucho | 800           | <b>97,2</b> | 49,7    | 47,5       | 59,8         | 37,4                       |
|   | Ns/Nc            | 9             | <b>1,1</b>  | 1,1     | 0,0        | 0,9          | 0,2                        |

Los porcentajes están calculados teniendo en cuenta el nº de respuestas dadas en cada variable.



Fuente: ISEI-IVEI. Evaluación diagnóstica 2013. Análisis de variables de centro. Educación Primaria y Secundaria Obligatoria.

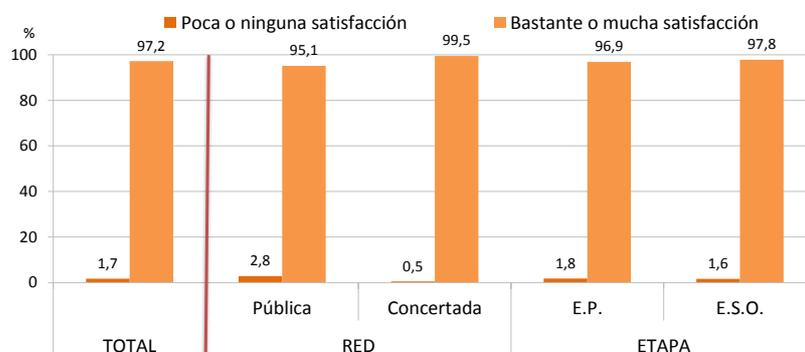
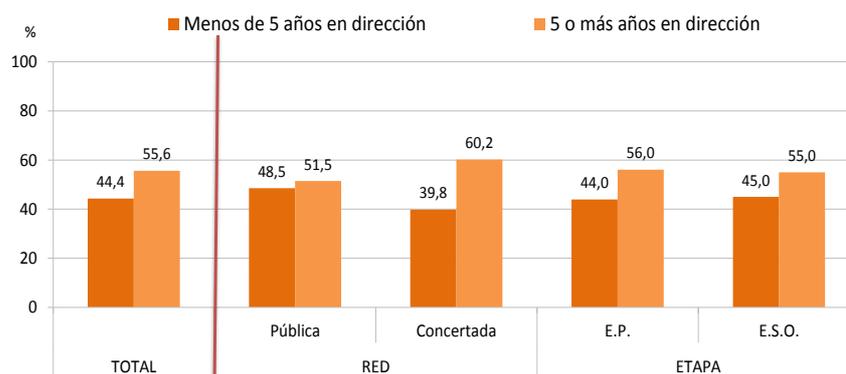
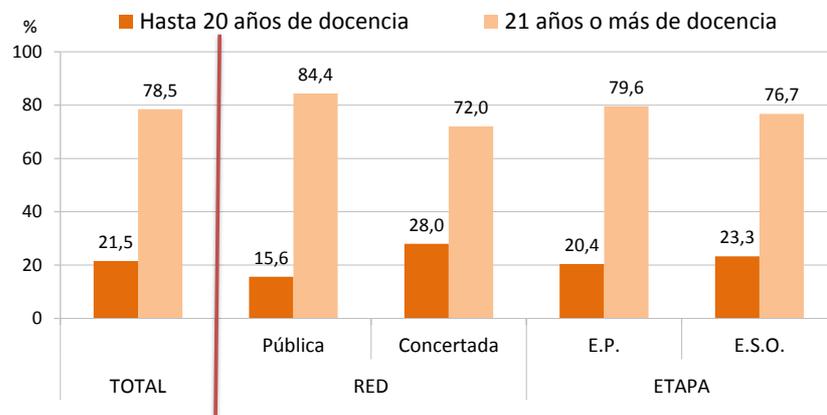


# P1.1.

## Perfil personal y profesional de las direcciones de los centros educativos

### Gráficos P1.1.2:cont.

#### Perfil profesional de las directoras y directores de los centros educativos de Educación Primaria y Educación Secundaria. Año 2013.



Fuente: ISEI-IVEI. Evaluación diagnóstica 2013. Análisis de variables de centro. Educación Primaria y Secundaria Obligatoria.



# P1.1.

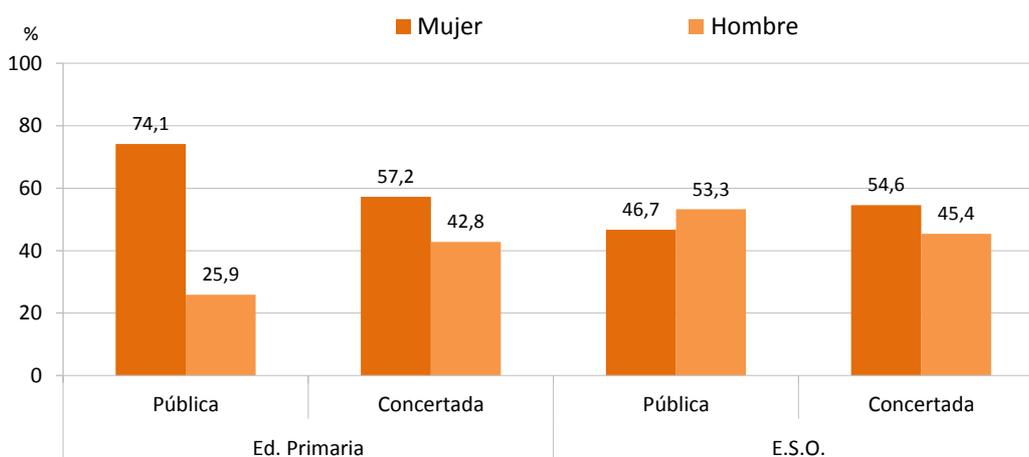
## Perfil personal y profesional de las direcciones de los centros educativos

### Tabla y gráficos P1.1.3:

**Perfil personal de las directoras y directores de los centros educativos de Educación Primaria y Educación Secundaria Obligatoria. Por red y etapa educativa. Año 2013.**

|                             |                                       | Educación Primaria |         |               |         | Educación Secundaria Obligatoria |         |               |         |
|-----------------------------|---------------------------------------|--------------------|---------|---------------|---------|----------------------------------|---------|---------------|---------|
|                             |                                       | Pública            |         | Concertada    |         | Pública                          |         | Concertada    |         |
|                             |                                       | Nº respuestas      | % Total | Nº respuestas | % Total | Nº respuestas                    | % Total | Nº respuestas | % Total |
| <b>Sexo</b>                 | Mujer                                 | 232                | 74,1    | 115           | 57,2    | 57                               | 46,7    | 107           | 54,6    |
|                             | Hombre                                | 81                 | 25,9    | 86            | 42,8    | 65                               | 53,3    | 89            | 45,4    |
| <b>Edad</b>                 | Menos de 30 años                      | 0                  | 0,0     | 0             | 0,0     | 1                                | 0,8     | 0             | 0,0     |
|                             | 30-40 años                            | 22                 | 7,0     | 23            | 11,4    | 0                                | 0,0     | 21            | 10,7    |
|                             | 41-50 años                            | 82                 | 26,2    | 82            | 40,8    | 45                               | 36,9    | 83            | 42,3    |
|                             | 51-60 años                            | 207                | 66,1    | 81            | 40,3    | 75                               | 61,5    | 78            | 39,8    |
|                             | 61 años o más                         | 2                  | 0,6     | 15            | 7,5     | 1                                | 0,8     | 14            | 7,1     |
| <b>Titulación académica</b> | Estudios superiores no universitarios | 8                  | 2,6     | 0             | 0,0     | 0                                | 0,0     | 1             | 0,5     |
|                             | Diplomatura                           | 245                | 78,3    | 50            | 24,9    | 22                               | 18,0    | 45            | 23,0    |
|                             | Licenciatura, Doctorado               | 60                 | 19,2    | 151           | 75,1    | 100                              | 82,0    | 150           | 76,5    |

Los porcentajes están calculados teniendo en cuenta el nº de respuestas dadas en cada variable.



Fuente: ISEI-IVEI. Evaluación diagnóstica 2013. Análisis de variables de centro. Educación Primaria y Secundaria Obligatoria.

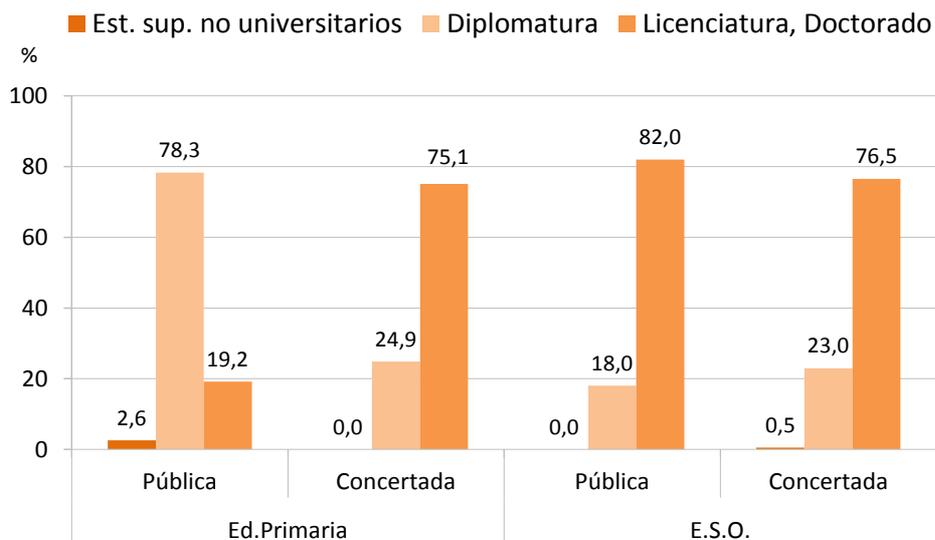
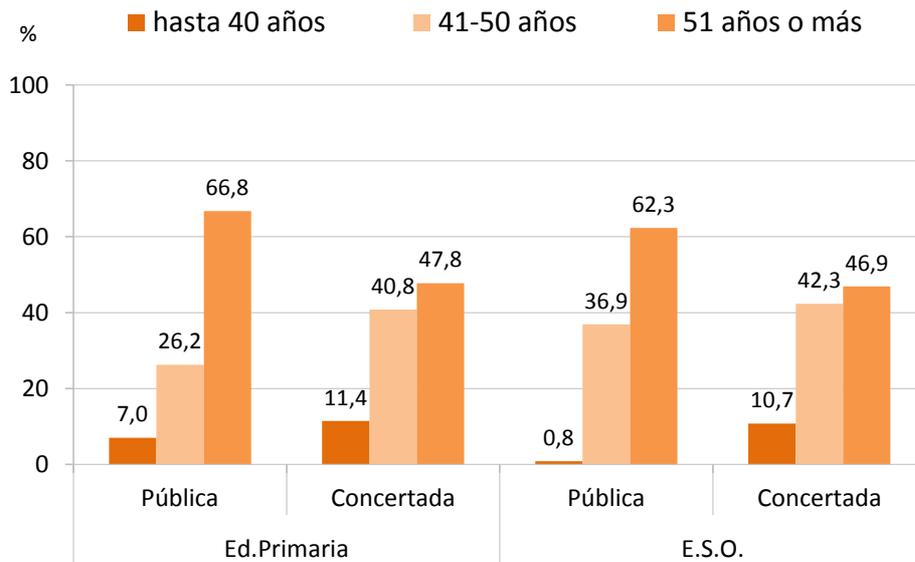


# P1.1.

## Perfil personal y profesional de las direcciones de los centros educativos

### Gráficos P1.1.3:cont.

**Perfil personal de las directoras y directores de los centros educativos de Educación Primaria y Educación Secundaria Obligatoria. Por red y etapa educativa. Año 2013.**



Fuente: ISEI-IVEI. Evaluación diagnóstica 2013. Análisis de variables de centro. Educación Primaria y Secundaria Obligatoria.



# P1.1.

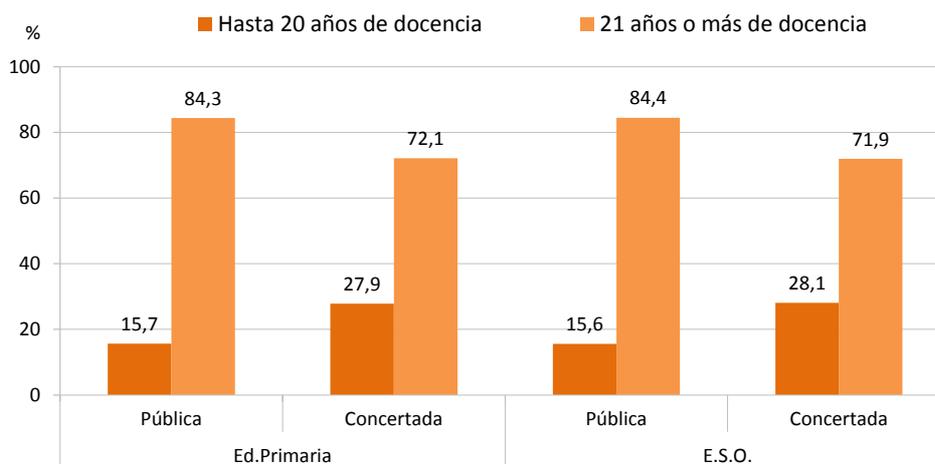
## Perfil personal y profesional de las direcciones de los centros educativos

### Tabla y gráficos P1.1.4:

**Perfil profesional de las directoras y directores de los centros educativos de Educación Primaria y Educación Secundaria Obligatoria. Por red y etapa educativa. Año 2013.**

|   |                  | Educación Primaria |             |               |             | Educación Secundaria Obligatoria |             |               |             |
|---|------------------|--------------------|-------------|---------------|-------------|----------------------------------|-------------|---------------|-------------|
|   |                  | Pública            |             | Concertada    |             | Pública                          |             | Concertada    |             |
|   |                  | Nº respuesta       | % Total     | Nº respuestas | % Total     | Nº respuestas                    | % Total     | Nº respuestas | % Total     |
| <b>Antigüedad en la docencia</b>                              | Menos de 5 años  | 0                  | <b>0,0</b>  | 1             | <b>0,5</b>  | 1                                | <b>0,8</b>  | 1             | <b>0,5</b>  |
|   | 5-20 años        | 49                 | <b>15,7</b> | 55            | <b>27,4</b> | 18                               | <b>14,8</b> | 54            | <b>27,6</b> |
|   | 21 años o más    | 264                | <b>84,3</b> | 145           | <b>72,1</b> | 103                              | <b>84,4</b> | 141           | <b>71,9</b> |
| <b>Experiencia directiva</b>                                  | Menos de 5 años  | 145                | <b>46,3</b> | 81            | <b>40,3</b> | 66                               | <b>54,1</b> | 77            | <b>39,3</b> |
|   | 5-10 años        | 93                 | <b>29,7</b> | 62            | <b>30,8</b> | 37                               | <b>30,3</b> | 66            | <b>33,7</b> |
|   | 11-20 años       | 58                 | <b>18,5</b> | 41            | <b>20,4</b> | 16                               | <b>13,1</b> | 36            | <b>18,4</b> |
|   | 21 años o más    | 17                 | <b>5,4</b>  | 17            | <b>8,5</b>  | 3                                | <b>2,5</b>  | 17            | <b>8,7</b>  |
| <b>Grado de satisfacción con el funcionamiento del centro</b> | Poco o ninguno   | 8                  | <b>2,6</b>  | 1             | <b>0,5</b>  | 4                                | <b>3,3</b>  | 1             | <b>0,5</b>  |
|   | Bastante o mucho | 294                | <b>95,1</b> | 198           | <b>99,5</b> | 115                              | <b>95,0</b> | 193           | <b>99,5</b> |
|   | Ns/Nc            | 7                  | <b>2,3</b>  | 0             | <b>0,0</b>  | 2                                | <b>1,7</b>  | 0             | <b>0,0</b>  |

Los porcentajes están calculados teniendo en cuenta el nº de respuestas dadas en cada variable.



Fuente: ISEI-IVEI. Evaluación diagnóstica 2013. Análisis de variables de centro. Educación Primaria y Secundaria Obligatoria.

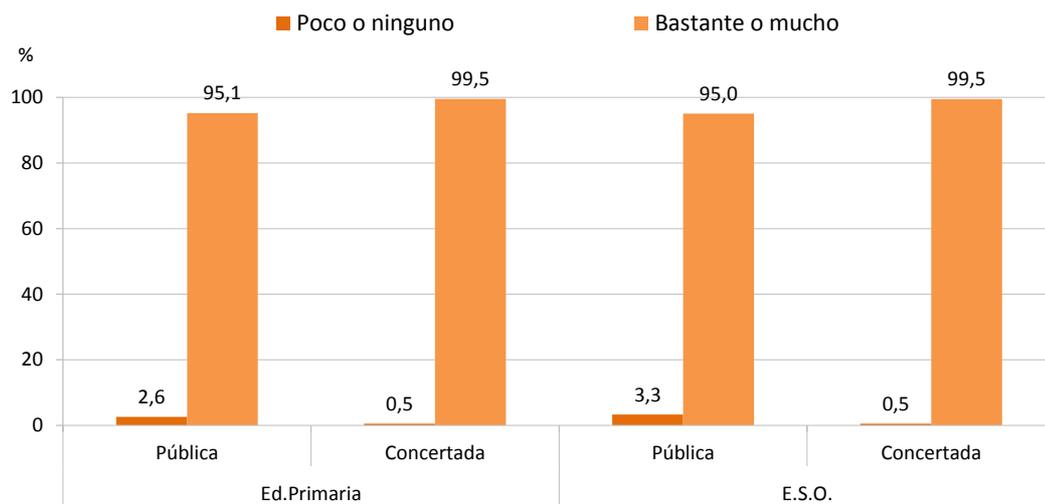
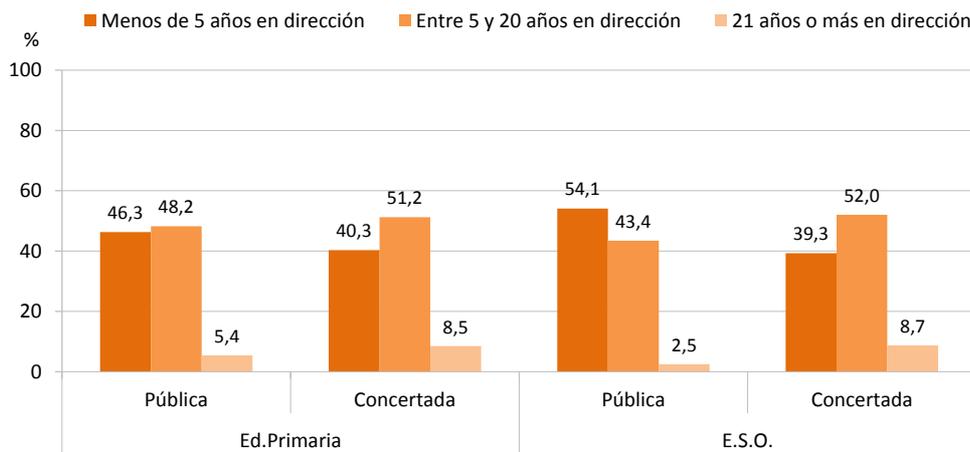


# P1.1.

## Perfil personal y profesional de las direcciones de los centros educativos

### Gráficos P1.1.4:cont.

**Perfil profesional de las directoras y directores de los centros educativos de Educación Primaria y Educación Secundaria Obligatoria. Por red y etapa educativa. Año 2013.**



Fuente: ISEI-IVEI. Evaluación diagnóstica 2013. Análisis de variables de centro. Educación Primaria y Secundaria Obligatoria.



# P1.1.

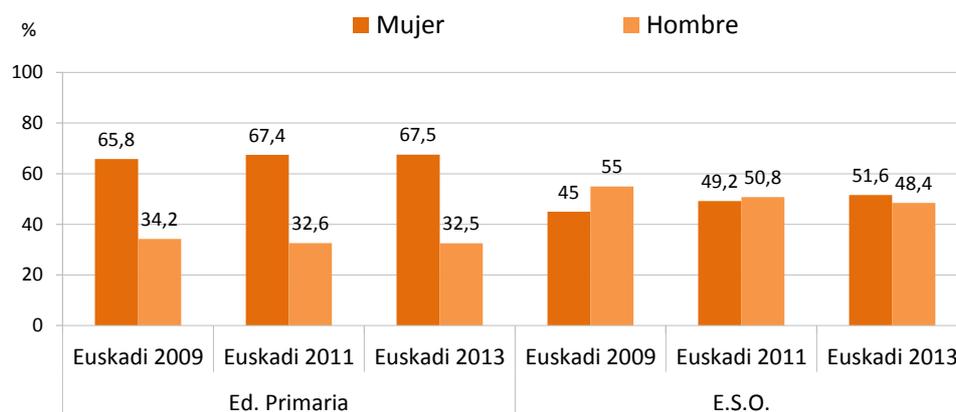
## Perfil personal y profesional de las direcciones de los centros educativos

### Tabla y gráficos P1.1.5:

**Evolución del perfil personal de las directoras y directores de los centros educativos de Educación Primaria y Educación Secundaria. Por red y etapa educativa. Euskadi 2009, 2011 y 2013.**

|                             | Educación Primaria                    |              |              | Educación Secundaria Obligatoria |              |              |      |
|-----------------------------|---------------------------------------|--------------|--------------|----------------------------------|--------------|--------------|------|
|                             | Euskadi 2009                          | Euskadi 2011 | Euskadi 2013 | Euskadi 2009                     | Euskadi 2011 | Euskadi 2013 |      |
|                             | % Total                               | % Total      | % Total      | % Total                          | % Total      | % Total      |      |
| <b>Sexo</b>                 | Mujer                                 | 65,8         | 67,4         | 67,5                             | 45,0         | 49,2         | 51,6 |
|                             | Hombre                                | 34,2         | 32,6         | 32,5                             | 55,0         | 50,8         | 48,4 |
| <b>Edad</b>                 | 40 años o menos                       | 7,0          | 8,5          | 8,8                              | 8,8          | 10,9         | 6,9  |
|                             | Más de 40 años                        | 93,0         | 91,5         | 91,2                             | 91,1         | 89,1         | 93,1 |
| <b>Titulación académica</b> | Estudios superiores no universitarios | 4,9          | 1,5          | 1,6                              | 0,9          | 0,0          | 0,3  |
|                             | Diplomatura                           | 56,4         | 62,6         | 57,4                             | 18,0         | 18,5         | 21,1 |
|                             | Licenciatura                          | 37,4         | 34,9         | 40,5                             | 77,7         | 79,0         | 77,4 |
|                             | Doctorado                             | 1,4          | 1,0          | 0,6                              | 3,4          | 2,4          | 1,3  |

Los porcentajes están calculados teniendo en cuenta el nº de respuestas dadas en cada variable. Las respuestas dadas por las direcciones se han atribuido al alumnado que en sus respectivos centros participaron en la evaluación.



Fuentes: ISEI-IVEI. Evaluación diagnóstica 2009, 2011 y 2013. Análisis de variables de centro. Educación Primaria y Educación Secundaria Obligatoria.

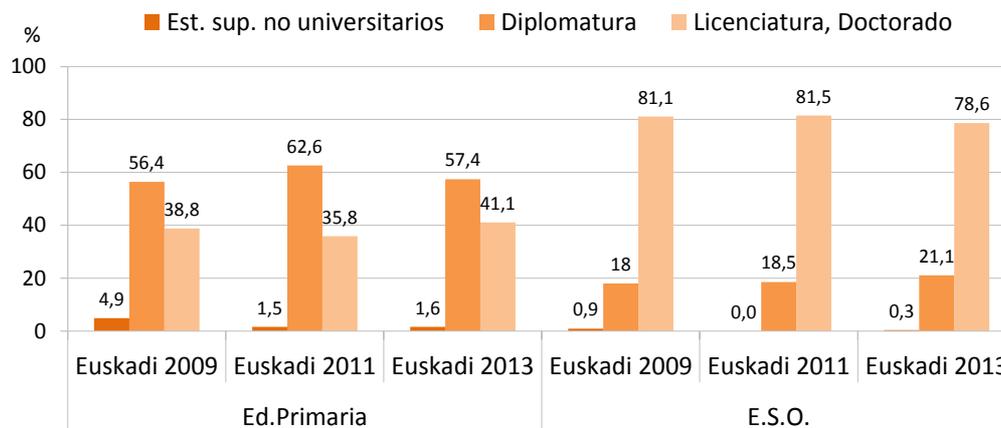
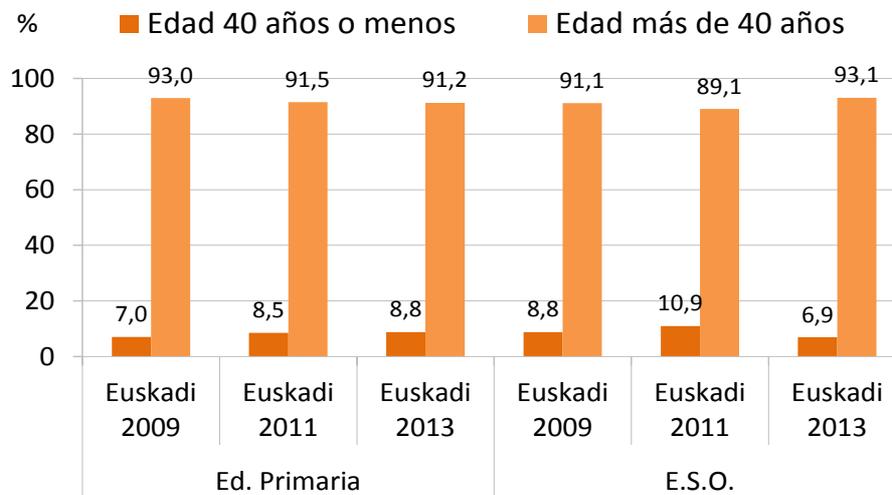


# P1.1.

## Perfil personal y profesional de las direcciones de los centros educativos

### Gráficos P1.1.5:cont.

**Evolución del perfil personal de las directoras y directores de los centros educativos de Educación Primaria y Educación Secundaria Obligatoria. Por red y etapa educativa. Euskadi 2009, 2011 y 2013.**



Fuentes: ISEI-IVEI. Evaluación diagnóstica 2009, 2011 y 2013. Análisis de variables de centro. Educación Primaria y Educación Secundaria Obligatoria.